



**JOINT  
LEARNING  
NETWORK**

For Universal Health Coverage

# Trousse pour les membres potentiels

En savoir plus sur les bénéfices de l'adhésion

## A propos du réseau d'apprentissage commun pour la couverture sanitaire universelle

Le Réseau d'apprentissage commun pour la couverture sanitaire universelle (JLN) encourage le partage et la coproduction de connaissances entre praticiens afin d'aider les pays à concevoir des systèmes plus solides, plus équitables et plus efficaces pour réaliser la couverture sanitaire universelle (CSU).

Au cours de la prochaine décennie, de nombreux pays auront besoin de conseils pratiques pour atteindre la CSU et d'autres objectifs de développement durable liés à la santé. Le JLN met en relation des praticiens de 37 pays d'Asie, d'Afrique, d'Europe, d'Amérique latine et du Moyen-Orient à différents stades de la réforme des systèmes de santé, afin de leur permettre de tirer des leçons de leurs réussites et de leurs échecs respectifs, d'élaborer ensemble de nouvelles solutions et d'accélérer les progrès vers la couverture sanitaire universelle.

L'approche innovante du JLN en matière d'apprentissage commun ne se limite pas à l'échange d'expériences. Les membres du JLN travaillent ensemble pour traduire leurs connaissances en outils pratiques et en guides sur la manière de relever les différents défis de la mise en œuvre. Grâce à une combinaison de réunions en personne, de webinaires, d'articles de blog et de forums de discussion, les membres échangent des connaissances tacites et contribuent à la production d'une série de nouveaux produits de connaissance mondiaux, tels que des directives étape par étape sur la détermination des coûts et des outils d'auto-évaluation.

The following diagram illustrates the knowledge co-production process:



## Table des matières

A PROPOS DU RÉSEAU D'APPRENTISSAGE COMMUN POUR LA COUVERTURE SANITAIRE UNIVERSELLE.....	2
TABLE DES MATIERES.....	3
LES PRINCIPES DU JLN.....	4
BENEFICES DE L'ADHESION.....	5
NIVEAUX D'ADHESION.....	6
RESPONSABILITES DES MEMBRES.....	7
FOIRE AUX QUESTIONS.....	8

## Les principes du JLN

Le JLN soutient la réalisation des objectifs définis par nos pays membres en matière de couverture sanitaire universelle (CSU), tout en évitant d'être guidé par des agendas externes. Le réseau est voué à la création d'une infrastructure durable permettant aux pays membres de **partager et de coproduire des connaissances techniques pragmatiques**, lesquelles débouchent sur des solutions réalisables contribuant à la mise en œuvre réussie des réformes de la CSU et évitant de "réinventer la roue", ce qui serait inutile.

### Approche coordonnée.

Le JLN travaille en concertation avec d'autres initiatives et organisations locales et mondiales afin de collaborer et/ou de partager des expériences en vue de renforcer les systèmes de santé nationaux.

### Définition des priorités par les pays.

Le groupe de pilotage du JLN, composé de représentants des pays membres et des partenaires au développement, s'assure que les initiatives techniques du réseau sont conformes aux priorités des pays et supervise l'orientation stratégique du réseau.

### Coproduction de connaissances.

**Les pays membres sont prêts à expérimenter** de nouvelles approches, à faire preuve de **réflexion, d'honnêteté et d'ouverture** sur ce qui a fonctionné et ce qui n'a pas fonctionné, et à **s'engager à documenter leur propre apprentissage** afin de le partager avec d'autres pays.

### Engagement en faveur d'une couverture sanitaire universelle.

Les pays membres sont à l'avant-garde de la réforme de la CSU et expérimentent activement des modèles de transition vers la CSU afin de protéger les individus contre les risques financiers, d'accroître l'accès aux services de santé et d'améliorer les résultats en matière de santé. Ces pays sont représentés par des personnes de haut niveau ayant une expérience pratique et très utile de la mise en œuvre au sein **d'institutions clés impliquées dans la réforme de la CSU dans leur pays**.

### Ouverture.

Les outils de connaissance du JLN sont diffusés via le site web et sont à la disposition de la communauté internationale.

## Bénéfices

Le JLN est un réseau de 37 pays d'Afrique, d'Asie, d'Europe, d'Amérique latine et du Moyen-Orient qui se sont engagés à fournir un accès à des services de soins de santé de qualité afin d'atteindre la CSU dans leur pays. L'adhésion au réseau permet aux praticiens et aux décideurs politiques de chaque pays de participer à diverses activités d'apprentissage et de mise en réseau, virtuelles ou en personne. Les membres associés s'engagent, contribuent et bénéficient des opportunités d'apprentissage commun de différentes manières:

### Adhésion à la communauté

Les membres font partie d'une communauté de soutien composée de praticiens et de décideurs politiques qui partagent des intérêts communs et se mettent en relation avec d'autres pays pour partager des connaissances pragmatiques sur la manière d'œuvrer en faveur de la CSU. Le JLN est régi par un groupe de pilotage du JLN dirigé par les pays, qui définit l'ordre du jour et les priorités du réseau. Les membres associés sont invités à contribuer aux points de l'ordre du jour du groupe de pilotage avant les réunions de ce dernier, et ils recevront des mises à jour sur les décisions du groupe de pilotage.

### Participation aux initiatives techniques

Les travaux techniques du JLN reposent sur les principes de l'apprentissage entre praticiens et de l'échange entre pays. L'engagement envers le JLN offre aux individus et aux institutions et pays qu'ils représentent la possibilité de partager leur expertise, d'élaborer conjointement des solutions à des défis communs et d'obtenir une reconnaissance professionnelle de leurs compétences et de leur expertise. Les associés du JLN ont la possibilité de demander à participer virtuellement à des travaux techniques ciblés dans le cadre d'une ou plusieurs "initiatives techniques" du JLN. Actuellement, on compte cinq initiatives techniques parmi lesquelles le financement de la santé, la rémunération des prestataires, la qualité de la prestation de services, y compris les soins de santé primaires, le ciblage de la population et l'équité, l'environnement de l'information et d'autres thèmes connexes. La participation aux pistes techniques est déterminée en fonction des défis prioritaires du pays membre, des besoins d'apprentissage et des ressources disponibles. Les futurs thèmes et activités techniques du JLN seront déterminés par le groupe de pilotage du JLN.

### Ateliers d'apprentissage multilatéraux

Le JLN organise des ateliers d'apprentissage multilatéraux afin de favoriser au maximum les possibilités de mise en réseau et de discussions informelles sur des sujets techniques d'intérêt commun pour les praticiens et les décideurs politiques de nombreux pays. La participation aux ateliers est déterminée en fonction des défis prioritaires du pays membre, de ses besoins d'apprentissage et des ressources disponibles.

### Possibilité de devenir membre à part entière

Les membres associés ont la possibilité de s'engager plus activement dans les activités du JLN et de devenir membres à part entière après une année d'adhésion au JLN en tant que membres associés. Pour devenir membre à part entière, les pays doivent créer un groupe central national du JLN, un groupe ou un réseau d'apprentissage organisé au niveau national et composé d'acteurs clés impliqués dans la CSU. Le directeur du réseau peut fournir de plus amples informations sur les critères de passage au statut de membre à part entière.

## Niveaux d'adhésion

Le JLN accepte les manifestations d'intérêt des nouveaux membres associés sur une base continue. Les candidatures sont approuvées par le comité de pilotage du JLN lors de sa prochaine réunion organisée, qui a lieu au moins deux fois par an. Si vous souhaitez devenir membre, veuillez consulter les critères d'adhésion ci-dessous, ainsi que les bénéfices de l'adhésion.

Une déclaration d'intérêt peut être facilement soumise en ligne. Envoyez un mail au responsable du réseau à l'adresse [JLN@amref.org](mailto:JLN@amref.org) pour obtenir des informations supplémentaires et des consignes pour déposer une demande d'adhésion.

### Adhésion en tant que membre associé

Les membres associés auront accès au portail des membres du JLN et aux activités virtuelles, y compris les webinaires et les discussions facilitées.

### Attentes

Il est attendu des membres associés qu'ils participent activement aux webinaires, qu'ils contribuent aux discussions en ligne et qu'ils fournissent un retour d'information sur les produits de connaissance en cours de développement. Les membres associés sont également invités à fournir des profils individuels et à contribuer à une brève étude de cas par pays. En outre, les membres associés sont encouragés à mettre en place un groupe de base national composé des principaux acteurs de la CSU dans leur pays afin de contribuer à la diffusion des connaissances au niveau national. Les membres associés ont la possibilité d'auto-évaluer leur niveau d'engagement afin de déterminer s'ils sont éligibles au statut de membre à part entière, qui donne droit à des opportunités de financement supplémentaires, dont la liste figure ci-dessous.

### Bénéfices

- Possibilité de participer à certaines activités d'apprentissage en commun en présentiel, en fonction de la disponibilité des locaux et de l'adéquation des compétences. **REMARQUE: les membres associés devront généralement trouver leur propre financement pour participer à des activités d'apprentissage en présentiel.**
- Invitations à participer à des webinaires réservés aux membres et à des échanges animés sur le web.
- Les membres associés seront privilégiés si et quand il y aura des possibilités pour d'autres pays d'adhérer au JLN en tant que membres à part entière.

### Adhésion complète

Les adhérents ont accès à diverses activités d'apprentissage parrainées. Le statut de membre à part entière est accordé aux organisations membres associés qui font preuve d'un engagement fort envers le JLN en organisant des activités d'apprentissage, en partageant leurs connaissances avec la communauté à travers le portail des membres et en formant un groupe de base national.

### Attentes

Les adhérents sont censés s'engager pleinement envers le JLN en participant à des événements, en contribuant aux discussions et à l'élaboration des produits de connaissance du JLN, et en organisant des visites d'étude. Les adhérents à part entière sont tenus de former un groupe central national local



pour aider à gérer l'engagement institutionnel avec le réseau au niveau local. Les membres à part entière seront également représentés au sein du groupe de pilotage du JLN, qui prend les décisions relatives à l'adhésion, à la mise en conformité avec les priorités techniques du réseau, ainsi qu'à l'orientation et au financement futurs du réseau. Les adhérents sont tenus d'assister aux réunions du groupe de pilotage et de fournir un retour d'information sur les questions qui se posent.

### Bénéfices

Les adhérents à part entière bénéficient généralement d'un soutien pour permettre à 1 ou 2 personnes par pays d'assister en présentiel aux activités techniques du JLN, aux ateliers et aux réunions de travail.

- Le soutien du responsable du réseau JLN pour faciliter le développement et la valorisation des groupes centraux nationaux, la coordination de l'apprentissage au niveau national, la documentation de l'apprentissage et la diffusion des connaissances.
- Accès au portail des adhérents du JLN, lequel permet aux utilisateurs d'accéder à la base de données des adhérents, aux forums de discussion et à tous les documents du JLN, y compris les produits de connaissance, les outils et les rapports internes.
- Invitations à participer à des webinaires réservés aux membres et à des échanges animés sur le web.
- Représentation au sein du groupe de pilotage du JLN.

## Responsabilités des membres

Afin de garantir un engagement fort du pays dans le JLN, à la fois pour bénéficier du réseau et pour y contribuer, il est demandé aux membres associés du JLN d'assumer les responsabilités suivantes.

- Le principal point de contact de chaque pays doit diffuser les possibilités d'apprentissage commun au sein de son organisation et au-delà, afin de faciliter l'identification d'une représentation nationale appropriée.
- Engager les institutions et les personnes concernées à créer un groupe central national ou une liste de diffusion du JLN au niveau national afin de diffuser et de discuter des questions liées à la mise en œuvre des réformes pour atteindre l'objectif de santé universelle.
- Contribuer à la coordination des activités du JLN et y participer, notamment en fournissant des ressources en nature pour élaborer des documents et participer aux activités du JLN, ainsi que pour accueillir des événements, des visites d'étude et d'autres engagements, le cas échéant.
- Documenter et partager l'expérience des pays, avec le soutien du gestionnaire du réseau JLN, notamment en produisant et en mettant à jour les études de cas nationales du JLN et d'autres documents analytiques à l'intention des autres pays membres et du public mondial du JLN.
- Expliquer comment les leçons tirées des activités et des événements du JLN sont partagées et appliquées au contexte national, et comment le JLN a contribué à accélérer les progrès vers la CSU.
- Participer activement aux discussions menées par le groupe de pilotage sur la vision et l'agenda futurs du JLN.



## Foire aux questions

### Que signifie le Réseau d'apprentissage commun pour la couverture sanitaire universelle?

Le JLN est un réseau de pays qui mettent en œuvre des réformes pour réaliser la couverture sanitaire universelle. Les praticiens et les décideurs politiques des pays membres du JLN partagent leurs connaissances et élaborent conjointement de nouveaux produits répondant aux défis pratiques de la mise en œuvre de la couverture sanitaire universelle. En mettant en commun leurs connaissances collectives, les membres sont en mesure de trouver plus rapidement des solutions pour relever les défis de la réforme et accélérer les progrès nationaux vers la CSU.

### Qui sont nos adhérents?

Nous comptons actuellement parmi nos adhérents 37 pays d'Asie, d'Afrique, d'Europe, d'Amérique latine et du Moyen-Orient, à différents niveaux de développement et à différents stades de la réforme des systèmes de santé.

### De quelle manière le JLN est-il géré?

Un **groupe de pilotage** mondial, dirigé par les pays, composé de représentants des pays membres et des partenaires au développement, assure que les initiatives techniques du réseau sont harmonisées avec les priorités des pays et supervise l'orientation stratégique du réseau.

### Qu'est-ce qu'un groupe central national?

Les groupes centraux nationaux permettent de s'assurer que les principales parties prenantes des institutions qui influencent les réformes de la CSU dans chaque pays participent aux activités du réseau et sont en mesure de transmettre efficacement l'apprentissage en cascade dans le pays et d'informer le réseau mondial de leurs priorités et de leur apprentissage. Pour que les membres associés deviennent des membres à part entière, ils doivent mettre en place un groupe central national avec le soutien du gestionnaire du réseau ou faire appel à un réseau national existant qui travaille à la réalisation de la CSU.

### Qu'est-ce qu'une initiative technique?

Les **initiatives techniques** portent sur des priorités techniques clés définies par le groupe de pilotage, en fonction des fonds disponibles. Les activités spécifiques de ces initiatives, appelées **collaborations** ou **échanges**, sont définies par les membres et les équipes d'animation technique qui coordonnent l'apprentissage entre les pays et font appel à l'expertise technique au sein du réseau et dans les pays tiers concernés.

### Comment les nouvelles opportunités d'apprentissage commun sont-elles annoncées?

Les nouvelles possibilités de participer à des activités d'apprentissage sont envoyées par courrier électronique via le groupe de communication des membres du JLN. Chaque pays membre se voit également attribuer un point de contact désigné au sein de l'équipe de gestion du réseau, qui informe les membres des nouvelles activités. Les manifestations d'intérêt sont soumises en ligne.

### Comment la participation des pays membres aux activités techniques est-elle financée?

Les activités du réseau sont soutenues par un consortium de partenaires financiers et techniques, dont la Fondation Rockefeller, la Fondation Bill et Melinda Gates, la GIZ, la Banque mondiale, PATH, Results for Development Institute, l'Organisation mondiale de la santé et Management Sciences for



Health. Les pays membres à part entière sont financés par les initiatives techniques. Les membres associés sont censés mobiliser leurs propres fonds.



## Le JLN se limite-t-il aux pays anglophones?

Non, le JLN vise à créer des liens avec tous les pays, quelle que soit leur langue, et met tout en œuvre pour faciliter la traduction en cas de besoin.